



ประเด็นที่ 8 บริหารจัดการ ทรัพยากรสาธารณสุข

8.4 หน่วยบริการที่ประสบภาวะ วิกฤตทางการเงิน

ตรวจราชการรอบปกติ ครั้งที่ 2/2568
จังหวัดอุดรธานี

CFO เขต 2 และกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

Small Success ปีงบประมาณ 2568

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 1 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 2	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 2 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 4

ระดับวิกฤตทางการเงิน (ไม่รวมงบลงทุน) ตามเกณฑ์ความเสี่ยง 7 ระดับ

ณ เดือน พฤษภาคม 2568 (ดึงข้อมูล 11 มิถุนายน 2568)

หน่วย บริการ	จำนวน เตียง	จำนวน ประชากร ทั้งหมด ณ 1 เม.ย. 67	อัตราส่วน ทุน หมุนเวียน (Current Ratio ค่าปกติ > 1.5)	อัตราส่วน ทุน หมุนเวียน เร็ว (Quick Ratio ค่าปกติ > 1	อัตราส่วนเงินสด และรายการ เทียบเท่าเงินสด ต่อหนี้สินที่ต้อง ชำระ (Cash Ratio ค่าปกติ > 0.8)	ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)	กำไร/ขาดทุน สุทธิ รวมค่าเสื่อม (Net Income)	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ	ภาระหนี้สิน	เงินบำรุง คงเหลือหลัง หักหนี้
ฟากท่า	30	11,731	0.58	0.47	0.17	-7,195,889.33	-6,063,061.80	3	2	2	7	-4,733,945.36	2,879,588.48	17,161,025.36	-14,281,436.88
บ้านโคก	30	12,414	1.97	1.78	1.16	13,688,178.78	-317,160.62	0	1	0	1	3,309,514.63	16,392,024.29	14,118,142.01	2,273,882.28
ทองแสนขัน	30	24,818	1.29	1.18	0.81	7,754,552.07	-2,969,254.22	1	1	0	2	-1,942,081.02	21,282,255.53	26,414,961.94	-5,132,706.41
ตรอน	30	28,198	1.48	1.18	0.70	6,929,070.19	105,340.35	2	0	0	2	4,874,205.80	10,082,476.47	14,428,302.95	-4,345,826.48
น้ำปาด	36	29,889	0.87	0.69	0.28	-3,577,734.98	-13,081,119.20	3	2	2	7	-8,667,586.18	7,953,660.06	28,350,300.56	-20,396,640.50
ท่าปลา	30	33,920	1.01	0.89	0.54	457,144.74	-11,490,375.63	3	1	2	6	-6,590,985.43	19,216,248.08	35,701,944.23	-16,485,696.15
ลับแล	50	47,964	1.47	1.34	0.65	18,555,844.94	41,710,377.51	2	0	0	2	43,492,381.53	25,568,051.42	39,356,971.10	-13,788,919.68
พิชัย	70	60,752	1.21	1.10	0.77	11,913,842.30	-6,648,959.56	2	1	0	3	3,462,813.57	44,571,854.52	58,291,130.04	-13,719,275.52
อุตรดิตถ์	655	146,754	2.19	1.87	0.59	461,021,314.58	105,729,930.84	1	0	0	1	159,122,614.94	226,727,242.06	385,594,775.53	-158,867,533.47

Net Working Capital โรงพยาบาลในจังหวัดอุดรดิตถ์

ปีงบประมาณ 2563 – พฤษภาคม 2568

(หน่วย : บาท)

ชื่อหน่วย บริการ	2563	2564	2565	2566	2567	พ.ค. 68
ฟากท่า	247,744.38	7,217,803.56	19,301,558.97	4,830,542.65	-8,344.02	-7,195,889.33
บ้านโคก	10,159,319.89	16,694,106.51	42,337,250.78	24,327,430.46	12,409,429.76	13,688,178.78
ทองแสนขัน	-1,958,257.22	21,636,931.60	56,141,397.56	13,455,710.01	8,320,950.71	7,754,552.07
ตรอน	2,722,032.76	17,885,514.29	57,651,285.87	4,766,057.99	10,070,632.24	6,929,070.19
น้ำปาด	7,039,051.47	16,032,167.59	31,659,070.58	6,328,166.58	9,802,242.03	-3,577,734.98
ท่าปลา	-4,775,846.68	4,343,909.71	34,312,746.60	10,336,475.04	12,402,885.15	457,144.74
ลับแล	2,415,268.07	26,049,434.85	72,639,154.05	33,139,687.24	14,759,723.69	18,555,844.94
พิชัย	-5,989,378.11	9,353,310.34	15,219,801.42	33,316,295.46	10,752,790.11	11,913,842.30
อุดรดิตถ์	168,885,716.63	281,706,177.51	496,277,695.36	416,650,976.50	425,848,666.89	461,021,314.58

การบริหารแผน Plan fin

โรงพยาบาล	รวม รายได้ (ลบ)	รวม ค่าใช้จ่าย (ลบ)	N I (ลบ)	EBITDA จำนวน (ลบ)	สรุป แผน	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%		ทุนสำรองสุทธิ (ลบ)		PlanFin Type
						เงินที่ลงทุนด้วย เงินบำรุง (บาท)	สถานะ	2567	ปัจจุบัน(พ.ค.68)	
ฟากท่า	90.74	99.86	-9.12	-5.73	ขาดดุล	-	ไม่เกิน	-0.01	-7.20	6
บ้านโคก	87.23	86.01	1.22	5.44	เกินดุล	1,007,940.00	ไม่เกิน	12.41	13.69	1
ทองแสนขัน	119.87	123.08	-3.21	0.49	เกินดุล	595,500.00	เกิน	08.32	07.75	3
ตรอน	135.37	139.46	-4.09	3.17	เกินดุล	775,500.00	เกิน	10.07	06.93	4
น้ำปาด	175.35	180.62	-5.28	0.28	เกินดุล	4,500,000.00	เกิน	09.80	-3.58	4
ท่าปลา	142.73	155.69	-12.96	-5.09	ขาดดุล	-	ไม่เกิน	12.40	00.46	5
ลับแล	264.73	251.35	13.38	19.75	เกินดุล	19,360,682.75	เกิน	14.76	18.56	4
พิชัย	249.13	261.48	-12.35	1.79	เกินดุล	5,803,151.00	ไม่เกิน	10.75	11.91	4
อุตรดิตถ์	3201.00	3158.50	42.49	129.09	เกินดุล	61,958,336.63	เกิน	425.85	461.02	3

ผลการดำเนินการตามแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ 2568

ณ เดือน ตุลาคม 2567 – พฤษภาคม 2568

โรงพยาบาล	รายได้ (แผน)	รายได้ (ผล)	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	ค่าใช้จ่าย (แผน)	ค่าใช้จ่าย (ผล)	ผลต่าง (ค่าใช้จ่าย)	ร้อยละ ค่าใช้จ่าย	ผล (รายได้)	ผล (ค่าใช้จ่าย)
ฟากท่า	60,490,680.01	59,217,858.09	-1,272,821.92	-2.1	66,572,381.25	65,280,919.89	-1,291,461.36	-1.94	ผ่าน	ผ่าน
บ้านโคก	58,154,036.09	56,216,937.93	-1,937,098.16	-3.33	57,339,896.79	56,534,098.55	-805,798.24	-1.41	ผ่าน	ผ่าน
ทองแสนขัน	79,914,497.82	81,202,780.37	1,288,282.55	1.61	82,055,366.99	84,172,034.59	2,116,667.60	2.58	ผ่าน	ผ่าน
ตรอน	90,245,541.35	95,756,466.20	5,510,924.85	6.11	92,973,149.15	95,651,125.85	2,677,976.70	2.88	ไม่ผ่าน	ผ่าน
น้ำปาด	116,896,846.67	108,207,627.94	-8,689,218.73	-7.43	120,416,524.67	121,288,747.14	872,222.47	0.72	ไม่ผ่าน	ผ่าน
ท่าปลา	95,152,300.77	87,972,074.72	-7,180,226.05	-7.55	103,793,212.00	99,462,450.35	-4,330,761.65	-4.17	ไม่ผ่าน	ผ่าน
ลับแล	176,486,693.39	196,945,856.47	20,459,163.08	11.59	167,568,667.13	155,235,478.96	-12,333,188.17	-7.36	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
พิชัย	166,086,229.93	158,452,075.98	-7,634,153.95	-4.60	174,319,546.99	165,101,035.54	-9,218,511.45	-5.29	ผ่าน	ไม่ผ่าน
อุตรดิตถ์	2,133,999,066.67	2,215,761,135.83	81,762,069.16	3.83	2,105,669,605.23	2,110,031,204.99	4,361,599.76	0.21	ผ่าน	ผ่าน

ประสิทธิภาพการชำระหนี้และเรียกเก็บ

ข้อมูล ณ เดือน พฤษภาคม 2568

ระยะเวลาถัวเฉลี่ย		การชำระหนี้การค้า	การเรียกเก็บหนี้-UC	การเรียกเก็บหนี้-CSMBS	การเรียกเก็บหนี้-SSS	การบริหารสินค้ำคงคลัง
หน่วยบริการ	Cash R	cash <0.8 P<180 วัน cash >0.8 P<90 วัน	<=60 วัน	<=60 วัน	<=90 วัน	<=60 วัน
ฟากท่า	0.17	583.56	41.61	42.83	277.80	69.85
บ้านโคก	1.16	224.68	67.60	116.38	309.89	87.15
ทองแสนขัน	0.81	443.10	144.92	74.91	258.90	66.22
ตรอน	0.70	197.02	52.04	37.05	302.69	69.09
น้ำปาด	0.28	263.55	111.71	63.34	126.98	67.88
ท่าปลา	0.54	355.00	158.60	129.03	355.13	69.87
ลับแล	0.65	157.15	78.29	95.96	290.71	50.08
พิชัย	0.77	295.08	75.53	61.63	263.47	50.39
อุตรดิตถ์	0.59	114.63	104.01	59.88	99.90	65.54

ข้อมูล ค่าใช้จ่าย ของสถานบริการ

ข้อมูลล่าสุด ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2568

โรงพยาบาล	จำนวน เตียง	ประเภท	Labor Cost		Material Cost		Capital Cost		Total Operating Cost	
			จำนวน (ลบ)	ร้อยละ	จำนวน (ลบ)	ร้อยละ	จำนวน (ลบ)	ร้อยละ	จำนวน (ลบ)	ร้อยละ
ฟากท่า	30	F2	25.96	60.88	11.90	27.92	04.78	11.20	42.64	100.00
บ้านโคก	30	F2	26.60	67.75	09.23	23.50	03.43	8.75	39.25	100.00
ทองแสนขัน	30	F2	35.95	71.61	11.48	22.86	02.77	5.52	50.20	100.00
ตรอน	30	F2	40.38	65.00	17.27	27.80	04.47	7.20	62.12	100.00
น้ำปาด	36	F1	47.94	61.28	25.00	31.96	05.29	6.76	78.24	100.00
ท่าปลา	30	F2	42.97	69.05	14.55	23.39	04.70	7.56	62.22	100.00
ลับแล	50	F1	51.07	55.74	34.29	37.42	06.27	6.85	91.63	100.00
พิชัย	70	F1	57.20	54.86	38.24	36.67	08.83	8.47	104.27	100.00
อุตรดิตถ์	655	A	512.17	49.53	450.96	43.61	70.84	6.85	1033.97	100.00

ต้นทุนแบบ Quick Method จังหวัดอุดรดิตถ์
ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2568

โรงพยาบาล	CMI	ต้นทุน OPD (ต่อครั้ง)		ต้นทุน IPD (ต่อ AdjRW)		ผลการประเมิน	
		Unit Cost	Mean+1SD	Unit Cost	Mean+1SD	OPD	IPD
ฟากท่า	0.74	1,077.77	1,039.45	17,411.28	20,440.75	ไม่ผ่าน	ผ่าน
บ้านโคก	0.62	1,199.18	1,039.45	28,223.22	20,440.75	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
ทองแสนขัน	0.57	939.86	1,039.45	11,998.67	20,440.75	ผ่าน	ผ่าน
ตรอน	0.64	846.97	1,039.45	11,442.15	20,440.75	ผ่าน	ผ่าน
น้ำปาด	0.79	977.95	1,007.88	15,380.65	17,577.09	ผ่าน	ผ่าน
ท่าปลา	0.74	740.31	1,039.45	16,612.54	20,440.75	ผ่าน	ผ่าน
ลับแล	0.77	993.93	1,007.88	14,345.48	17,577.09	ผ่าน	ผ่าน
พิชัย	0.72	889.19	1,025.42	27,271.43	19,655.14	ผ่าน	ไม่ผ่าน
อุดรดิตถ์	1.87	1,117.67	1,406.53	15,514.97	18,006.95	ผ่าน	ผ่าน

Care Code Claim

(ข้อมูลตั้งแต่ ตุลาคม 2567 – พฤษภาคม 2568)

โรงพยาบาล	ปชก.	เตียง	CMI	Sum Adj. RW	จำนวน ผู้ป่วยใน	วันนอนรวม	LOS	อัตรา การครองเตียง	ความทันเวลา การส่งข้อมูล
ฟากท่า	11,731	30	0.76	1,219.70	1,620	4,955	3.07	67.97	100
บ้านโคก	12,414	30	0.66	1,337.53	2,048	4,764	2.33	65.35	100
ทองแสนขัน	24,818	30	0.57	1,001.19	1,761	5,164	2.93	70.84	100
ตรอน	28,198	30	0.64	1,750.41	2,727	7,367	2.70	101.06	100
น้ำปาด	29,889	36	0.83	1,557.11	1,886	6,336	3.36	72.43	100
ท่าปลา	33,920	30	0.76	1,336.82	1,768	6,203	3.51	85.09	100
ลับแล	47,964	50	0.77	1,998.85	2,581	9,494	3.68	78.14	100
พิชัย	60,752	70	0.73	2,277.53	3,170	9,955	3.18	58.52	100
อุตรดิตถ์	146,754	655	1.89	48,203.20	25,438	120,870	4.75	87.05	100

อัตราการครองเตียง
ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2568

รพ.	ประเภท (A S M F)	จำนวน เตียง	อัตราการครองเตียง								
			2566			2567			ข้อมูลล่าสุดถึง (พ.ค.68)		
			สามัญ	ห้องพิเศษ	รวม	สามัญ	ห้องพิเศษ	รวม	สามัญ	ห้องพิเศษ	รวม
ฟากท่า	F2	30	35.50	89.32	46.26	55.17	71.64	58.47	65.14	79.29	67.97
บ้านโคก	F2	30	50.51	82.26	54.74	66.38	69.26	66.84	71.81	63.73	65.09
ทองแสนขัน	F2	30	45.44	48.90	46.02	58.78	52.79	57.78	73.89	58.64	70.84
ตรอน	F2	30	55.41	24.79	50.16	89.92	51.48	84.43	86.85	71.44	84.28
ท่าปลา	F2	30	65.72	23.56	65.42	73.01	60.79	70.11	82.17	59.67	80.76
น้ำปาด	F1	36	81.21	78.54	85.32	94.65	52.56	85.92	83.18	46.31	72.29
ลับแล	F1	50	101.49	75.48	90.02	85.21	72.89	64.52	82.91	55.40	80.76
พิชัย	F1	60	50.37	55.62	50.55	68.77	79.10	69.11	70.25	44.86	69.40
อุตรดิตถ์	A	655	74.80	70.74	74.56	75.32	68.29	70.76	69.93	60.48	67.37

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score หน่วยบริการ ณ ไตรมาสที่ 2 ปี 2568

โรงพยาบาล	1. การบริหารแผนทางการเงิน (Planfin)		2. การบริหารสินทรัพย์ หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน	3. การบริหารจัดการ			4. ความสามารถในการทำกำไร	5. สภาพคล่องทุน สำรองสุทธิ	รวมคะแนน	Grade
	รายได้	ค่าใช้จ่าย		ต้นทุน	คะแนนงบ ทดลอง	ผลผลิต เป็นที่ยอมรับ				
คะแนนเต็ม	1	1	3	2	1	2	3	2	15	
ปากท่า	0	1	1	2	1	1	0	0	6	F
บ้านโคก	0	1	0	1.5	1	0	2	2	7.5	D
ทองแสนขัน	1	1	0	2	1	0	1	2	8	D
ตรอน	0	1	2	2	1	2	1	2	11	B
น้ำปาด	0	1	0	2	1	1	0	1	6	F
ท่าปลา	0	0	0	2	1	1	0	1	5	F
ลับแล	0	1	1.5	2	1	2	3	1	11.5	B
พิชัย	1	1	1.5	2	1	0	1	2	9.5	C
อุตรดิตถ์	1	1	1.5	2	1	1	3	1	11.5	B

สรุปผลการตรวจสอบเวชระเบียนผู้ป่วยใน ปี 2568

โรงพยาบาล	จำนวน chart (ฉบับ)	สรุปในภาพรวม			
		ค่า Adj.RW รวม ก่อนการตรวจสอบ	ค่า Adj.RW รวม หลังการตรวจสอบ	ค่า Adj.RW ลดลง	Adj.RW คลาดเคลื่อน (ร้อยละ)
ฟากท่า	87	62.2196	52.1152	-10.1044	16.24
บ้านโคก	-	-	-	-	-
ทองแสนขัน	95	52.2499	53.1533	-1.0966	2.02
ตรอน	95	63.5426	52.7452	-10.7974	15.67
น้ำปาด	-	-	-	-	-
ท่าปลา	-	-	-	-	-
ลับแล	178	117.8163	110.7922	-7.0541	5.96
พิชัย	-	-	-	-	-
อุตรดิตถ์	100	129.6811	125.6717	-4.0094	3.09

Business Plan ที่สำคัญของแต่ละโรงพยาบาล ปี 2568

โรงพยาบาล	Business Plan ที่สำคัญ	ประเภทเป้าหมาย	เป้าหมาย (บาท)	ผลงาน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
ฟากท่า	เพิ่มศักยภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน	เพิ่มรายได้	เพิ่มขึ้นจากปี ก่อนหน้า 1,025,366.10 (เป้าหมาย 14,914,416.00)	คาดการณ์สิ้นปีงบประมาณ ทำได้ตามเป้าหมาย ขณะนี้ทำได้ 11,330,725.76	75.97
บ้านโคก	แผนดำเนินการคลินิกกายภาพบำบัดนอกเวลาราชการ	เพิ่มรายได้	600,000.00	650,670.00	108.45
ทองแสนขัน	บริการเวชกรรมฟื้นฟู	เพิ่มรายได้	2,000,000.00	1384,388.00	69.22
ตรอน	บริการงานกายภาพบำบัดนอกเวลา	เพิ่มรายได้	2,000,000.00	1,142,830.00	57.41
น้ำปาด	บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม	เพิ่มรายได้	12,500,000.00	8,801,941.00	70.42
ท่าปลา	โครงการบริการเวชกรรมฟื้นฟู	เพิ่มรายได้	1,500,000.00	1,109,315.00	73.95
ลับแล	ทันตกรรมนอกเวลา	เพิ่มรายได้	2,000,000.00 (ต้นทุน 1,254,491.99)	2,477,599.35.00 (กำไร 1,223,107.36)	13.05
พิชัย	ตัดรองเท้าในผู้ป่วยเอ็นฝ่าเท้าอักเสบ (ข้าราชการ/เบิกได้)	เพิ่มรายได้	90,000.00	169,636.00	188.48
อุตรดิตถ์	ตรวจมวลกระดูก	เพิ่มรายได้	3,600,000.00	3,600,600.00	100.02

โครงการ : เพิ่มศักยภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน โรงพยาบาลฟากท่า

Inflate rate :	1	9%	อัตราเงินเฟ้อ	PayBack Period :	- 1.00	จุดคุ้มทุน (หน่วย) :	43.80	OK
				NPV :	31,431,319.87	กำไรเฉลี่ยต่อหน่วย :	4,626.72	
				IRR :	20.53%	96ทุน :	0.64%	

คำแนะนำ : กรอกข้อมูลในช่องสีเหลือง เท่านั้น

NO.	ประเภท / รายการ	Year										
		ปีเริ่มลงทุน	1 (2567)	2(2568)	3(2569)	4(2570)	5(2571)	6	7	8	9	10
	แผนการขาย											
1	ราคาขายต่อหน่วย		6,214.34	6,214.34	6,214.34	6,214.34	6,214.34	-	-	-	-	-
2	จำนวนขาย (หน่วย)		2,235	2,400	2,640	3,000	3,600	-	-	-	-	-
	Fix Costs (ต้นทุนคงที่)	ต้นทุนเริ่มธุรกิจ										
	ค่าสิ่งก่อสร้าง (ลงทุน หรือ ค่า) (ไม่คิดค่าเสื่อม)	202,670.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ค่าเสื่อมราคาสิ่งก่อสร้าง(3512+1บาท)		3,513.13	3,513.13	3,513.13	3,513.13	3,513.13	-	-	-	-	-
	ค่าเครื่องมือ อุปกรณ์ (ค่า)	-	38,554.00	38,554.00	38,554.00	38,554.00	38,554.00	-	-	-	-	-
	ค่าเสื่อมราคาค่าเครื่องมือ อุปกรณ์		137,323.19	137,323.19	137,323.19	137,323.19	137,323.19	-	-	-	-	-
	ค่าจ้าง ค่าตอบแทนพนักงานประจำ		4,122,787.06	6,515,080.00	6,515,080.00	6,515,080.00	6,515,080.00	-	-	-	-	-
	ค่าบำรุงรักษา ฝึกอบรม ซ่อมแซม	-	69,000.00	69,000.00	69,000.00	69,000.00	69,000.00	-	-	-	-	-
	ค่าจ้างติดตั้งระบบ / ค่าโฆษณา ถึง ประชาชนทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Net Fix Costs	202,670.00	4,371,177.38	6,763,470.32	6,763,470.32	6,763,470.32	6,763,470.32	-	-	-	-	-
	Variable Costs (ต้นทุนแปรผัน)											
	ค่าจ้าง ค่าตอบแทนตามผลงาน		1,714,345.39	2,033,754.02	2,033,754.02	2,033,754.02	2,033,754.02	-	-	-	-	-
	Supplies (ค่าเวชภัณฑ์ /ค่ายา/ค่าวัสดุ lab/ ค่าวัสดุ ray)		2,794,611.01	1,292,353.66	1,292,353.66	1,292,353.66	1,292,353.66	-	-	-	-	-
	ค่าไฟฟ้า		227,478.41	227,478.41	227,478.41	227,478.41	227,478.41	-	-	-	-	-
	ค่าน้ำ		42,043.23	42,043.23	42,043.23	42,043.23	42,043.23	-	-	-	-	-
	ค่าจ้าง ผลิตรายการอื่น ๆ(ค่าวัสดุสิ้นอาหาร+ค่าแรงแม่ครัว)		573,240.00	573,240.00	573,240.00	573,240.00	573,240.00	-	-	-	-	-
4	Net Variable Costs		5,351,918.04	4,169,069.32	4,169,069.32	4,169,069.32	4,169,069.32	-	-	-	-	-
	Revenue (รายได้)											
5	Gross Revenue (รายได้รวม ขายได้) (1x2)		13,839,049.90	14,914,416.00	16,405,857.60	18,643,020.00	22,371,624.00	-	-	-	-	-
6	Operation Cash Flow (หักทุน) (5-4)		8,537,131.86	10,745,346.68	12,236,788.28	14,473,950.68	18,202,554.68	-	-	-	-	-
7	- หักภาษี (Taxes) (ถ้ามี)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Net Operation Cash Flow (หักภาษี) (6-7)		8,537,131.86	10,745,346.68	12,236,788.28	14,473,950.68	18,202,554.68	-	-	-	-	-
9	กระแสเงินสดอิสระ (Free Cash Flow) (8-3)	- 202,670.00	4,165,954.48	3,981,876.36	5,473,317.96	7,710,480.36	11,439,084.36	-	-	-	-	-
10	กระแสเงินสดสะสม(Cummulative Cash Flow)		3,963,284.48	7,945,160.83	13,418,478.79	21,128,959.14	32,568,043.50	32,568,043.50	32,568,043.50	32,568,043.50	32,568,043.50	32,568,043.50



Business Plan Project 2568

รพ.ฟากท่า

<https://moph.cc/UvGAsmZJq>

ข้อเสนอแนะ

- ☐ ควรวิเคราะห์ทางการเงินให้ถึงรากของปัญหาเพื่อวางแผนแก้ไขเชิงระบบต่อไป
- ☐ เพิ่มความครอบคลุมในการจัดทำ Business Plan โดยเฉพาะในกิจกรรมหลักของแต่ละโรงพยาบาล
- ☐ ควรวิเคราะห์ต้นทุนเชิงลึก เพื่อให้ทราบถึงต้นทุนบริการที่แท้จริงและนำไปเปรียบเทียบระหว่างโรงพยาบาลได้
- ☐ ศึกษาต้นทุนขั้นต่ำที่เหมาะสมในการจัดบริการสำหรับโรงพยาบาลแต่ละระดับ
- ☐ มองหาโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่

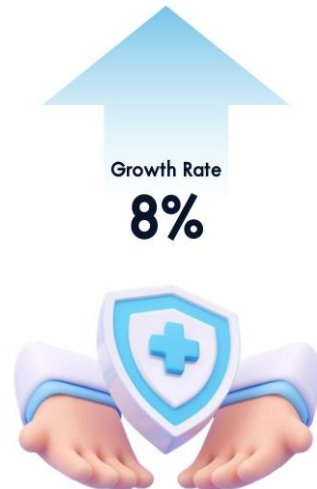


ข้อเสนอแนะ/และพัฒนาเพิ่มเติม



การหารายได้จาก I-Claim

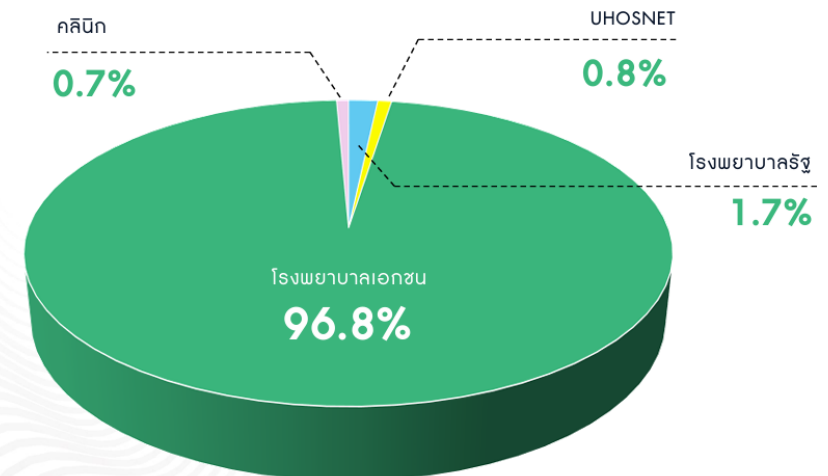
สัดส่วนประกันภัย



กระทรวงสาธารณสุข | Ministry of Public Health

การเบิกเคลมค่ารักษาผ่านระบบ iClaim

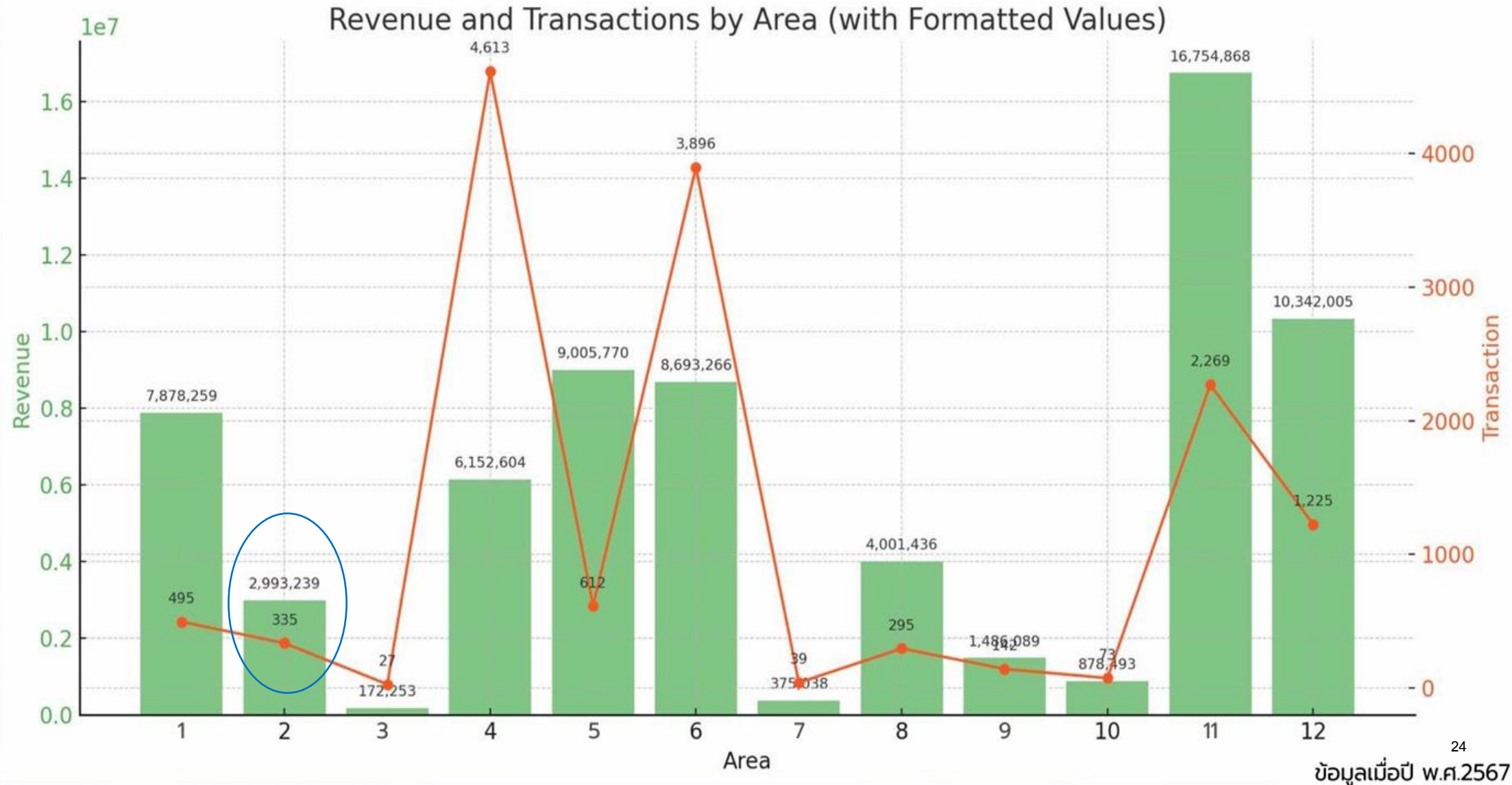
ร้อยละการเบิกเคลมค่ารักษาจากประกันสุขภาพเอกชนผ่านระบบ iClaim



ข้อมูล ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2568

กระทรวงสาธารณสุข | Ministry of Public Health

กราฟแสดงรายได้ 12 เขตสุขภาพ



สิ้นสุดการนำเสนอ